

STANOVY

Asociace trenérů a konzultantů managementu, občanské sdružení

Část I.

Základní ustanovení

Článek 1.

Postavení a působnost sdružení

1. Sdružení s názvem **Asociace trenérů a konzultantů managementu, občanské sdružení** (dále též: **Asociace** – ve zkratce **ATKM, o.s.**) je nezávislou a zájmovou organizací – dobrovolným **sdružením podle zákona č. 83 / 1990 Sb.**, o sdružování občanů, v platném znění.
2. ATKM, o.s., je z tohoto titulu samostatnou **právníckou osobou**. IČ 66545587.
3. **Sídlem** Asociace je: Brno, Údolní 5, 602 00, ČR.
Působí v celé České republice.
4. **Asociace**
 - 4.1 **se profiluje** jako **komora profesionálních trenérů a konzultantů** (managementu)
 - 4.2 **působí** jako **živnostenské společenstvo** – podle příslušných ustanovení zákona o živnostenském podnikání (živnostenského zákona), v platném znění.
5. **Asociace**
 - 5.1 **sdružuje** fyzické osoby, které splňují
 - 5.1.1 **požadavky** na kvalifikovaný výkon trenérské a konzultační profese, nebo se na ni připravují
 - 5.1.2 **podmínky** členství, kladené těmito stanovami na některou v nich uvedenou dále jeho formu
 - 5.2 **vytváří, uplatňuje a rozvíjí** ke splnění svého poslání (článek 2.) potřebné předpoklady či aktivity: organizační a informační; prezentační a publikační; odborné; finanční a materiální; personální (včetně průpravy – školení a výcviku členů i dalších zájemců) – podle obecně závazných národních, vlastních, případně mezinárodních, předpisů a pravidel.
6. **Bližší ustanovení** jsou obsažena dále ve stanovách a mohou být zakotvena i v organizačním řádu a v dalších vnitřních normách Asociace.

Článek 2.

Poslání a cíle působení Asociace

1. Posláním Asociace je

- 1.1 **sdužovat** školitele / lektory a trenéry i konzultanty činné v oblastech: **řízení a organizačního chování** (organizace řízení) podnikatelských i ostatních subjektů - správních orgánů a institucí, úřadů, rovněž organizací tzv. neziskového charakteru
- 1.2 **pomáhat** uplatnění, rozvoji i využívání kvalifikovaného působení profesí, uvedených ad 1.1 – ve prospěch výkonnosti a efektivity / úspěšnosti managementu v ČR
- 1.3 **přispívat** k uplatňování a růstu kvality i reálných přínosů z činnosti trenérů a konzultantů managementu u nás
- 1.4 **formovat a prosazovat** etiku a pravidla / postupy při nabízení i poskytování a využívání takových služeb
- 1.5 **vytvářet** podmínky pro profesní i osobní rozvoj – růst odborné úrovně trenérů a konzultantů managementu ve všech adekvátních oblastech i vazbách. A to jak u členů, tak ostatních osob činných v daných profesích
- 1.6 **iniciovat a pomáhat** uplatňování i prosazování **teorie a praxe moderního řízení a vzdělávání**, odpovídajících odborným, společenským i etickým požadavkům a sociálním potřebám úspěšného vývoje ekonomiky i společnosti v ČR
- 1.7 efektivně **prezentovat a propagovat** profese trenérů a konzultantů managementu i pozitivní výstupy a zkušenosti z jejich působení.

2. Cíli působení Asociace jsou

- 2.1 **dosáhnout** postavení a uznání i využívání (poptávky) profesí trenéra a konzultanta managementu – na úrovni srovnatelné s jinými rozvinutými zeměmi v rámci Evropské unie
(**být** národním sdružením, ale v rámci evropských struktur i aktivit);
totéž u Asociace – jako národní reprezentace uvedených profesí
- 2.2 **dosáhnout** efektivní **prezentace i reprezentace** svých členů a jejich činnosti uvnitř ČR i navenek – v mezinárodních strukturách i aktivitách, programech a projektech takových služeb i jejich podpor a rozvoje;
včetně: výměny zkušeností, šíření odborných znalostí a informací / metod, rovněž formou kooperací aj.
- 2.3 vhodně **hájit, prosazovat i uspokojovat** oprávněné zájmy i potřeby svých členů a jejich profesí – jako významné i žádané pomoci a podpory managementu / standardní součásti tržního i společenského prostředí
- 2.4 **přispět** k uplatnění a rozvoji zde uvedených profesí – především v oblastech, které podmiňují úspěšné podnikání nebo s ním souvisejí – přímo řeší jeho problémy či potřeby celoživotním vzděláváním – rozvojem managementu;
stejně tak vůči státní správě i samosprávě a jejich orgánům i jiným organizacím (tzv. neziskovému sektoru)
- 2.5 **dosáhnout** stálé a účinné součinnosti i vzájemné informovanosti a podpory se zaměstnavatelskými – manažerskými a dalšími sdruženími (tzv. přirozenými partnery), ve vztazích k malému a střednímu podnikání zejména **být** jejich významným / neopominutelným a uznávaným partnerem
- 2.6 **totéž** ve vztazích s příslušnými státními orgány i nevládními institucemi – při přípravě a zavádění opatření, týkajících se využívání i rozvoje profesního působení trenérů a konzultantů managementu

- 2.7 **garantovat** svým partnerům i všem ostatním subjektům vysokou profesionální úroveň a etické chování svých členů
 - 2.8 **vytvořit a dále rozvíjet** informační systém – pro efektivní působení Asociace a jejích členů (vůči nim i navenek, jí poskytované služby členům i jejich rozvoj a poradenství pro ně)
 - 2.9 **prosadit / podporovat a usměrňovat** (koordinovat) publikační a prezentační činnost členů Asociace.
3. **Poptávky a jiné komerčně využitelné informace** jsou v ATKM, o.s., zveřejňovány obvyklou informační cestou, případně jiným vhodným způsobem – aby byly dostupné všem členům Asociace nebo těm, kteří působí v dané oblasti (je to o nich Asociaci známo).
Do té doby nemohou být tyto využity členy nebo spolupracovníky volených / kolektivních, poradních, pracovních nebo zájmových orgánů a součástí Asociace.
4. K naplňování svého poslání založila dne 12. ledna 2006 Asociace **obecně prospěšnou společnost (o.p.s.)** s názvem: **Certifikační orgán ATKM, o.p.s.**, se **sídlem** v Brně, Údolní 222 / 5, PSČ 602 00, IČ 2767770 – podle § 4, odst. 2 zákona č. 248 / 1995 Sb. v platném znění.

Část II.

Členství v Asociaci

Článek 3.

Základní podmínky pro vznik a formy členství i jeho zánik

1. **Členem Asociace může být** každá fyzická osoba, která **vykonává profesi trenéra nebo / a konzultanta managementu** – pokud **splňuje požadavky** kladené na kvalifikovaný výkon uvedené profese (připravuje se na ni), případně **splňuje jiné podmínky** členství v ATKM, o.s., dané jejími stanovami i obecně závaznými předpisy.
2. **Členy se mohou stát** i další osoby, které se zasloužily o rozvoj a zvyšování úrovně i výkonnosti managementu nebo takové působení podporují. A to především formami vzdělávání / tréninku vedoucích pracovníků a konzultačními aktivitami.

Článek 4.

Formy a podmínky členství

1. **Formami členství** v ATKM, o.s., **jsou**
 - 1.1 zakládající člen
 - 1.2 řádný člen
 - 1.3 přidružený člen
 - 1.4 čestný člen.

2. Podmínky pro jednotlivé formy členství a postavení členů v ATKM, o.s.

2.1 **Zakládajícím členem** je trenér a / nebo konzultant managementu, **účastník:**

2.1.1 **projektu** „Trénink trenérů managementu“, který na základě zpracování písemné práce splnil podmínky pro udělení certifikátu IPD (Institute for Personnel and Development)

2.1.2 nebo **programu** „Training of Management Trainers“; písemnou formou nebo podpisem zakladatelské listiny **projevil zájem o členství** v Asociaci a **zaplatil** členský příspěvek.

2.2 **Řádným členem** ATKM, o.s., se stane fyzická osoba, která: **splňuje odborné a kvalifikační požadavky** a je doporučený některým ze členů Asociace (ten se stává po dobu 1 roku jeho garantem); **akceptuje kodex** člena Asociace a **zaplatí** členský příspěvek.

2.3 **Přidruženým členem** ATKM, o.s., může být osoba, která **sympatizuje** s Asociací a jejím působením nebo tyto **podporuje**.

Avšak z vážných důvodů nemůže nebo nechce **plnit všechny členské povinnosti** (zejména nesplňuje odborné / kvalifikační požadavky na řádné členství a na profesní růst, případně nevykonává / nebude vykonávat přímo profesi trenéra a konzultanta managementu aj.).

Přijetí člena v této formě schválí Rada ATKM, o.s. Tato forma členství však nemůže nahradit certifikaci – ad 2.1, případně řádné členství – ad 2.2.

2.4 **Čestným členem** ATKM, o.s., se může stát fyzická i právnická osoba, která se **významnou měrou** zasloužila o rozvoj managementu a / nebo o rozvoj a společenské uznání či podporu profese trenéra a / nebo konzultanta managementu.

Udělení tohoto titulu navrhuje Rada ATKM, o.s., a schvaluje většinou hlasů z přítomných **konference Asociace**. Čestný člen **neplatí** členské příspěvky.

2.5 **Změna formy členství** může být provedena Radou ATKM, o.s., na základě

2.5.1 **písemného požadavku člena** na určitou formu členství – se zdůvodněním

2.5.2 **nesplněním / neprokázáním** kvalifikačních či jiných podstatných požadavků na určitou formu členství.

3. Členství v Asociaci zaniká

3.1 **písemným oznámením člena**, doručeným Radě.

A to koncem daného kalendářního roku

3.2 **u fyzické osoby** jejím úmrtím

3.3 **vyškrtnutím** ze seznam členů Asociace na základě rozhodnutí konference – pro: prokázané **hrubé** nebo **opětovné porušení stanov / členských povinností** či **poškození oprávněných zájmů ATKM, o.s.**

3.4 **v důsledku neplnění základních členských povinností** (například neplacením členských příspěvků atp.).

Před zánikem členství z tohoto důvodu musí být člen na vzniklou situaci prokazatelně upozorněn.

3.5 **V případě ukončení členství** v Asociaci jakoukoliv formou nemá daný člen nárok na kompenzaci vložených členských příspěvků; zaniká i jeho právo na případný podíl vůči majetku ATKM, o.s.

4. **Jednání v členských záležitostech** je **vždy** za osobní přítomnosti takovým jednáním dotčeného člena nebo jím pověřeného zástupce.
- 4.1 **V případech sporů** pak se stanovisky k nim ze strany „Revizní a kontrolní komise ATKM, o.s.“
- 4.2 Ostatní členské záležitosti a jednání o nich mohou v Asociaci upravit **jednací řád** nebo / a **organizační řád**.
- 4.3 Těmi však – ani stanovami či jinými pravidly – nejsou dotčena **práva členů na opravný prostředek** vůči rozhodnutím příslušného orgánu v rámci Asociace nebo na soudní ochranu podle zákona.

Článek 5.

Práva a povinnosti členů Asociace; členské příspěvky

1. Práva členů Asociace

- 1.1 **Zakládající člen** je oprávněn zejména
- 1.1.1 **volit a být volen** do orgánů ATKM, o.s.
- 1.1.2 **účastnit se** činnosti Asociace, jejích územních či organizačních / odborných součástí a programů i akcí
- 1.1.3 **získávat** publikace a jiné tisky vydávané Asociací – za členské ceny
- 1.1.4 **předkládat** orgánům a součástem Asociace náměty a návrhy i připomínky, týkající se odborných aktivit v rámci jejího působení i fungování
- 1.1.5 prostřednictvím územních / odborných součástí, bulletinu ATKM, o.s., nebo přímo **získávat** informace a dokumenty o jednáních zástupců Asociace s oficiálními orgány a institucemi, rovněž o jejich stanoviscích při nich i **vyjadřovat** k nim vlastní podněty – názory či stanoviska
- 1.1.6 **navrhovat** kandidáty na členství v Asociaci
- 1.1.7 **využívat** v rámci svého předmětu činnosti zkušeností, poznatků, metod, informací, písemných materiálů / podkladů i jiných možností z působení ATKM, o.s.
- 1.1.8 **hlasovat** na konferenci členů Asociace
- 1.1.9 **být přizván** ke všem jednáním, která se týkají jeho činnosti v Asociaci.
- 1.2 **Řádný člen** ATKM, o.s. - má stejná práva jako člen zakládající (ad 1.1 výše).
- 1.3 **Přidružený člen** ATKM, o.s., je oprávněn zejména
- 1.3.1 **účastnit se** činnosti Asociace, jejích územních a odborných součástí i akcí
- 1.3.2 **získávat** publikace a jiné tisky vydávané jí – za členské ceny
- 1.3.3 **předkládat** součástem a orgánům Asociace náměty a návrhy i připomínky, týkající se odborných aktivit v rámci jejího působení i fungování
- 1.3.4 prostřednictvím odborných / územních součástí, bulletinu ATKM, o.s., nebo přímo **získávat** informace a dokumenty o jednáních zástupců Asociace s oficiálními orgány a institucemi, rovněž o jejich stanoviscích při nich i **vyjadřovat** k nim vlastní stanoviska, podněty či názory
- 1.3.5 **využívat** v rámci svého předmětu činnosti zkušeností, poznatků, metod, informací, písemných materiálů / podkladů i jiných možností z působení ATKM, o.s.
- 1.3.6 **účastnit se** jednání konference členů Asociace
- 1.3.7 **být přizván** ke všem jednáním, týkajícím se jeho činnosti v Asociaci.

2. Povinnosti členů Asociace: Každý člen ATKM, o.s., je **povinen**

- 2.1 **dobržovat** stanovy Asociace i další její zásadní dokumenty (vnitřní normy) – etický kodex aj., k čemuž se v přihlášce nebo v dohodě s Asociací **dobrovolně zavázal**
- 2.2 **řídít se** rozhodnutími příslušných orgánů ATKM, o.s., přijatými v souladu s jejich působností (pravomocemi)
- 2.3 **iniciativně a aktivně** – podle svých potřeb, schopností a možností – **se podílet** na aktivitách Asociace a jejích součástí
- 2.4 **čestně a svědomitě plnit** úkoly, vyplývající z funkcí, kterými ho Asociace pověřila – které v ní přijal
- 2.5 **vystupovat** v souladu s posláním Asociace; **hájit a prosazovat** její oprávněné zájmy i dobré jméno; **chránit a rozmnožovat** majetek ATKM, o.s., a jejích součástí
- 2.6 **uhradit** vždy a ve stanovené lhůtě i výši členské příspěvky nebo jiné poplatky (ad 2.7 dále)
- 2.7 **dobržovat** pravidla přijatá pro úspěšný výkon jednotlivých funkcí a činností Asociace i průběh jejích akcí či poskytovaných služeb; **oznamovat** orgánům (kanceláři) Asociace všechny údaje a jejich změny, týkající se členských záležitostí i Asociací založených databází a provozovaných informačních systémů / nástrojů.

3. Při **dočasném neplnění povinností člena**, může Rada ATKM, o.s., v odůvodněných případech rozhodnout o **přerušeni** nebo **pozastavení členství** v Asociaci; maximálně však na dobu jednoho roku.

4. Členské příspěvky v ATKM, o.s.

- 4.1 Členské příspěvky v Asociaci jsou **stanoveny** podle jednotlivých forem členství. Výši základního ročního příspěvku řádného člena, zakládajícího člena a přidruženého člena schvaluje vždy pro následující kalendářní rok konference členů ATKM, o.s. - na návrh Rady.
- 4.2 Konkrétní výši členských příspěvků podle jednotlivých forem členství vždy navrhuje Rada ATKM, o.s.
- 4.3 **Členský příspěvek hradí** členové na kalendářní rok. Musí být uhrazen vždy do 31. března běžného roku – jinak člen, který je v prodlení s jeho úhradou, ztrácí členské výhody – až do termínu vyrovnání tohoto závazku; případně může být z Asociace pro neplacení členských příspěvků vyškrtnut.

Část III.

Organizační a územní schéma Asociace; struktura a působnost orgánů

Článek 6.

Zásady pro organizační / územní výstavbu a subjektivitu v Asociaci

1. Asociace může vytvářet

1.1 své **vnitřní organizační jednotky** v územních součástech ČR, vymezených příslušnými předpisy – **s právem jednat svým jménem a zavazovat se** (případně také Asociaci) v jím vymezeném rozsahu, uvedeném v **registraci** u Asociace (v registračním listě).

K nim patří jak **pobočky**, tak zvláště písemně pověření **regionální zástupci ATKM, o.s.**

1.2 **zájmové (kluby) a pracovní** (viz k nim dále: sekce, komise, pracovní skupiny / týmy) – stálé nebo dočasné organizační **součásti** při orgánech Asociace či v organizačních / územních jednotkách nebo v podnikatelských či jiných subjektech (na VŠ aj.) – bez oprávnění ad 1.1, případně se zvláště jím vymezeným oprávněním (v registračním listě)

1.3 odpovídající **subjekty k zajištění svých aktivit / posláním** (obchodní či obecně prospěšné společnosti, nadace, případně družstva apod.), a to i na komerčním základě, nebo být jejich členem / mít v nich majetkovou účast – v souladu s obecně závaznými předpisy – viz článek 2., bod 4.

2. **Bližší ustanovení** k tomu jsou obsažena dále ve stanovách Asociace a mohou být i v jejím **organizačním řádu**.

3. **Zásady pro organizační / územní členění** (strukturu) ATKM, o.s. – pro její organizační řád - projednává a schvaluje konference členů.

4. **Organizační jednotky** podle bodu 1. **zřizuje** Rada ATKM, o.s. – na žádost přípravných výborů budoucích jednotek, nebo z vlastní iniciativy (pokud tyto nemají vlastní stanovy a tím i přímou registraci u MV ČR).

Pro jejich působení **platí stanovy Asociace přímo a přiměřeně**; rovněž další zásadní dokumenty (řády aj.) – pokud nemají vlastní.

Článek 7.

Stálé či dočasné komise, odborné sekce a kluby

1. **Jsou** iniciativními, pracovními, event. zájmovými skupinami / týmy členů, případně i externích spolupracovníků (expertů) či zájemců.

Nemají rozhodovací pravomoci a nevystupují navenek Asociace svým jménem.

2. **Mohou** však jednat a spolupracovat s orgány a organizacemi i mimo Asociaci – avšak bez právní závaznosti pro ni či její organizační jednotky.

3. Mezi takové patří (mohou patřit) například: Rada expertů („starších“), sekce reprezentantů - regionálních zástupců, stálé komise Rady pro: public – relations, vzdělávání a další (pracovní skupiny / týmy pro: řešení důležitých ad hoc úkolů či aktuálních záležitostí, projekty / programy apod.).

4. **Ustavuje a ruší je** Rada ATKM, o.s., případně rady organizačních / územních jednotek Asociace.

Tyto orgány jim také v případě potřeby: stanoví nebo s nimi dohodnou zaměření / obsah jejich činnosti; řeší nezbytné podmínky pro ně a uplatňují jejich výsledky práce či návrhy.

5. **Svá stanoviska, návrhy i výsledky práce** mohou tyto však předkládat i jiným orgánům a vnitřním jednotkám (součástí) Asociace než tomu, kdo je zřídil.
6. Podrobnosti pro jejich činnost a postup může upravit v Asociaci její organizační řád, případně jednací řád nebo programové či jiné její dokumenty (usnesení orgánů).

Článek 8.

Orgány Asociace

1. Orgány Asociace jsou

- 1.1 konference členů ATKM, o.s. (**K**)
- 1.2 rada (**R**)
- 1.3 revizní a kontrolní komise (**RKK**)
- 1.4 prezident a viceprezident (**P, VP**).

2. **Způsob jednání a rozhodování** konference členů i volených / kolektivních orgánů (ad 1.1 – 1.3 a 1.5) Asociace může blíže upravit **jednací řád** ATKM, o.s.; volby / ustavování volených orgánů pak **volební řád** – v souladu s těmito stanovami (zásadami v nich dále zakotvenými – v části V.).

Článek 9.

Konference členů Asociace (**K**)

1. Je **vrcholným orgánem** Asociace. Má dvojí charakter:
Volební konference (jedenkrát za dva roky)
a **výroční** konference (v roce, kdy nejsou voleny kolektivní orgány Asociace – ad 1.2, 1.3 a prezident).
Působnost obou konferencí je však totožná – kromě voleb.
2. **Volební** konference členů volí na dva roky (funkční období - v jeho závěru) volené / kolektivní orgány Asociace a přímou volbou také prezidenta.
3. I **po uplynutí funkčního období** však zůstávají tyto orgány ve svých funkcích – dokud není svoláno následné jednání konference členů a ta nezvolí orgány nové. V takovém případě (po skončení funkčního období) však pozbývají volené orgány oprávnění přijímat rozhodnutí v zásadních záležitostech, které jim jinak podle stanov přísluší.
4. **Konferenci svolává a připravuje** Rada ATKM, o.s.
Konference členů **rozhoduje** / usnáší se nadpolovičním počtem hlasů z přítomných – při řádném (prokazatelném) pozvání členů nejméně 15 dnů předem. Hlasování se provádí aklamací.
5. **Pokud při zahájení konference** není přítomna alespoň polovina všech členů Asociace (i když byli všichni řádně a včas pozváni – viz ad 4. výše), jednání je přerušeno na půl hodiny.

Poté jednání pokračuje – bez ohledu na počet přítomných členů.

6. **Mimořádně** je Rada povinna svolat a připravit konferenci na požadavky:

6.1 alespoň 2 / 3 členů Rady

6.2 nebo 1 / 3 členů Asociace

6.3 případně 1 z regionálních / územních součástí – poboček

6.4 nebo Revizní a kontrolní komise Asociace.

6.5 A to nejpozději do 4 týdnů od vznesení / přijetí takového požadavku.

6.6 V případě, že Rada zůstane vůči některému ze zde uvedených požadavků po dobu jednoho měsíce (od jeho vznesení / přijetí) nečinná, je oprávněna svolat mimořádnou konferenci **Revizní a kontrolní komise** samostatně.

7. Konference **projednává a rozhoduje všechny podstatné záležitosti** Asociace, vyplývající z obecně závazných předpisů i ze stanov ATKM, o.s., a návazných zásadních dokumentů (vnitřních organizačních / řídicích norem Asociace).

Zejména **projednává a schvaluje**

7.1 **programové dokumenty** (strategie, vize aj.) a **plány** celé Asociace i **zprávy o jejich plnění** (o činnosti) – o stavu Asociace a jejím rozvoji / směřování v souladu s jejím posláním a cíli

7.2 **zásadní dokumenty: stanovy** Asociace a změny v nich; **etický kodex; podmínky a postup** při certifikacích i k formám členství; **řády** – jednací, volební; **pravidla** – pro hospodaření aj.; případně jiné vnitřní normy

7.3 **výši členských příspěvků; zásady** pro rozpočty Asociace i příspěvkový režim

7.4 souhrnné **kontrolní a revizní zprávy; zprávy** / informace o certifikaci; **zprávy o hospodaření**

7.5 **volí a odvolává** volené / kolektivní orgány a přímo i prezidenta Asociace

7.6 **ustavuje** své odborné a pracovní skupiny / týmy

7.7 **zásady pro vnitřní organizační uspořádání** ATKM, o.s. – pro organizační řád

7.8 **zánik** Asociace a naložení s jejím majetkem (2 / 3 většinou hlasů z přítomných).

8. **Změny stanov** a jiných zásadních dokumentů Asociace mohou být provedeny též **způsobem souhlasu** s nimi formou tzv. **per rollam** – v počtu odpovídajícím hlasování / rozhodování konference členů.

Článek 10.

Rada ATKM, o.s. (R)

1. Je vrcholným **řídicím** (rozhodovacím a koordinačním) **orgánem** Asociace **v období mezi jednáními konference**. Její funkční období je **dvouleté**.

2. **Má 3 až 7 členů** (lichý počet), včetně prezidenta (volného přímo konferencí). **Přizvanými** na jednání Rady jsou zástupci (předsedové) organizačních / územních součástí ATKM, o.s., výkonný ředitel a členové revizní komise. Ti mají na jednáních Rady poradní hlasy.

3. **Schází se** nejméně 6 x do roka; její jednání svolává, připravuje a řídí prezident.
- 3.1 **V naléhavých případech nebo na žádost** alespoň 1 / 3 členů ATKM, o.s., či některé z územních součástí Asociace je prezident povinen svolat Radu i mimo plánovaná jednání (program). Jednání Rady ATKM může probíhat formou on line konference.
- 3.2 **V obdobích mezi jednáními Rady** řeší neodkladné záležitosti Asociace prezident – s viceprezidentem a s výkonným ředitelem (pokud je tento ustanoven). Následně pak informuje Radu o takto přijatých opatřeních.
4. Rada připravuje, projednává a přijímá všechna **potřebná rozhodnutí a další opatření** k zabezpečení činnosti i rozvoje Asociace v období mezi konferencemi (v rámci naplňování jejího poslání a usnesení konferencí, případně jim tato navrhuje k projednání a schválení). Za tímto účelem **Rada zejména**
- 4.1 **stanoví** v organizačním řádu ATKM, o.s., (případně i mimo něj) rozsah působnosti / pravomocí a odpovědnosti – v souladu se stanovami a dalšími zásadními dokumenty / vnitřními normami či zásadami - v rámci Asociace
- 4.1.1 **prezidenta**
- 4.1.2 **výkonného ředitele** (pokud je ustanoven) – jako představitele kanceláře Asociace dovnitř i navenek, odpovědného za její řízení a výkon činností **ve vymezených mu oblastech** – včetně zastupování Asociace a podepisování za ni (v nich)
- 4.1.3 dalších výkonných útvarů / pracovníků Asociace; projednává i výsledky práce kanceláře
- 4.2 **přijímá opatření** k realizaci usnesení konferencí – programů a plánů činnosti celé Asociace i svých, včetně jejich finančního a materiálního krytí (v ročních plánech, rozpočtech a jiných dokumentech);
předkládá o tom konferencím odpovídající zprávy – s návrhy na usnesení
- 4.3 **volí** ze svých členů (a odvolává) **viceprezidenta**; **ustanovuje** (a odvolává) **výkonného ředitele** (ten není členem Rady)
- 4.4 může **provádět kooptaci** do Rady během funkčního období – pokud počet jejích členů klesne (by klesl) pod 3
- 4.5 **svolává a připravuje** konference ATKM, o.s.
- 4.6 **projednává** : pověření jednotlivých svých členů odpovědností za řízení vymezených oblastí působení Asociace i Rady;
rovněž smlouvy a dohody s právními důsledky pro Asociaci
- 4.7 **plní: působnost zaměstnavatele** (práva a povinnosti) – podle obecně závazných právních předpisů;
rovněž **informační funkci** – vůči členské základně i navenek Asociace
- 4.8 **může ustavovat** své stálé či dočasné poradní a pracovní orgány / týmy a **zřizovat** právnické osoby podnikatelského či jiného charakteru (nadace, obecně prospěšné společnosti aj.), případně **rozhodovat** o majetkovém podílu ATKM, o.s., a působení v nich (projednává také jejich činnost i výsledky – obvykle jedenkrát za půl roku)
- 4.9 **rozhoduje** o členství a v členských záležitostech
- 4.10 **zřizuje** organizační / územní součásti (jednotky) Asociace a vymezuje jim – v dohodě s jejich představiteli – pravomoci i rozsah jejich právní subjektivity, včetně jejich registrace u Asociace (v registračních listech nebo v odpovídajících dohodách s nimi)
- 4.11 **řeší** spolupráci Asociace s jinými subjekty uvnitř ČR i v zahraničí, včetně delegování zástupců ATKM, o.s., do nich a na různá jednání z rámce působnosti Asociace.

Článek 11.

Revizní a kontrolní komise (RKK)

1. **Je nezávislým revizním a kontrolním orgánem** Asociace – podle obecně závazných předpisů (event. vnitřních norem ATKM, o.s.) v hospodářských a dalších záležitostech Asociace i jejích členů (v členských záležitostech).
2. **Má 3 členy; volí z nich svého předsedu.** Ten organizuje a řídí její činnost i jednání; má právo se účastnit jednání příslušných orgánů v rámci Asociace – s hlasem poradním. Předseda je zván vždy na jednání Rady ATKM, o.s.
3. Komise **jedná nejméně 4 x do roka**; bližší ustanovení může obsahovat její jednací řád nebo statut.
4. Příslušné **orgány ATKM, o.s., jsou povinny** této komisi poskytovat jí požadované podklady i součinnost.
5. **Své zprávy i vlastní zjištění** (v rámci: revizí hospodaření, kontrol dodržování stanov a dalších vnitřních norem Asociace, plnění usnesení konferencí, řešení členských záležitostí aj.) – spolu návrhy odpovídajících opatření – **předkládá: průběžně** Radě a **souhrnně** vždy konferencím (včetně svých stanovisek k podáním a stížnostem členů a zaměstnanců Asociace i osob nebo orgánů a organizací vně – v záležitostech, které patří do působnosti ATKM, o.s.
6. **Při zjištěném porušení:** Obecně závazných předpisů, stanov či dalších vnitřních norem Asociace má komise **právo pozastavit** účinnost příslušného rozhodnutí a předat danou záležitost (se svým stanoviskem a návrhem opatření) Radě ATKM, o.s. Ta rozhodne s konečnou platností – v souladu s odpovídajícími ustanoveními příslušného předpisu / normy.
7. **Pozastaví – li** komise rozhodnutí Rady, předá danou záležitost k projednání a rozhodnutí konferenci Asociace (také se svým stanoviskem a návrhem na opatření).
8. **Při nečinnosti Rady** vůči oprávněnému požadavku na svolání mimořádné konference, je komise oprávněna tuto svolat sama (viz článek 8., bod 6.).

Článek 12.

Prezident a viceprezident, výkonný ředitel Asociace

1. **Prezident je statutárním orgánem Asociace** – s právem jednat a podepisovat za ni ve všech záležitostech.
Prezidenta volí přímou volbou konference členů ATKM, o.s.
2. **Prezident zejména**
 - 2.1 **připravuje a řídí** jednání Rady, **předkládá** konferenci členů příslušné zprávy
 - 2.2 spolu s viceprezidentem a výkonným ředitelem Asociace (pokud je ustanoven) **řeší** nezbytné záležitosti mezi jednáními Rady a informuje ji následně o tom
 - 2.3 **podepisuje** smlouvy a dohody – s právními důsledky pro Asociaci

- 2.4 **zastupuje a reprezentuje** Asociaci navenek
- 2.5 po projednání v Radě **jmenuje**: předsedy / mluvčí poradních a pracovních orgánů / týmů Rady a jejich členy, rovněž regionální zástupce ATKM, o.s.; **stejně tak pověřuje** řízením a organizováním jednotlivých oblastí působnosti Asociace členy Rady, případně další členy ATKM, o.s.
3. Prezidenta **zastupuje** (v případě nepřítomnosti nebo z jeho pověření) v plném rozsahu jeho působnosti **viceprezident** a pomáhá mu ve výkonu funkce. Viceprezidenta volí (a odvolává) ze svých členů Rada ATKM, o.s.
4. **Výkonného ředitele** ATKM, o.s., ustavuje a odvolává Rada, již je z výkonu této funkce odpovědný. Je vždy přizván na jednání Rady. **Výkonný ředitel**
- 4.1 je zaměstnancem Asociace
- 4.2 **zřizuje** v sídle Asociace její kancelář a odpovídá Radě za fungování této
- 4.3 **spravuje majetek** Asociace
- 4.4 **zastupuje** Asociaci v záležitostech jemu svěřené působnosti (pravomocí a odpovědností), případně i v dalších – podle plné moci udělené mu Radou (nebo trvale mu delegovaných pravomocí)
- 4.5 **plní** po projednání v Radě – **působnost zaměstnavatele** vůči ostatním / jednotlivým zaměstnancům Asociace
- 4.6 **je odpovědný** za komunikaci s organizačními / územními součástmi (jednotkami) Asociace i s jejími poradními a pracovními orgány, rovněž se členy (členskou základnou).

Část IV.

Zásady pro hospodaření Asociace

Článek 13.

Zdroje a majetek ATKM, o.s., a hospodaření s nimi

1. **Asociace** hradí své náklady z vlastních zdrojů – **hospodaří s majetkem**, který tvoří hmotný majetek a finanční prostředky (zdroje) získané z
- 1.1 **členských příspěvků**
- 1.2 **příjmů** z vlastních aktivit **nepodnikatelských** (akce, práce, služby, informační činnost aj.) i **komerčního charakteru** (jako vedlejší formy působení ATKM, o.s.)
- 1.3 darů a sponzorských příspěvků, event. úvěrů
- 1.4 dotací (i ze zahraničí), subvencí, účelově vázaných či poskytnutých prostředků (grantů, pilotních a dalších projektů).
2. **Hospodaření Asociace** s jejím majetkem a jeho evidence (účtování o něm) i ochrana a zhodnocování se děje podle
- 2.1 obecně závazných **právních předpisů**
- 2.2 **pravidel** schválených konferencí členů (vnitřních norem Asociace)
- 2.3 **finančních rozpočtů** – podle zásad projednaných a schválených konferencemi členů;
jejich **plnění** – spolu s účelností vynakládaných prostředků – kontroluje Revizní a kontrolní komise ATKM, o.s. (zprávy o hospodaření Asociace projednávají a schvalují ročně konference členů)

- 2.4 **roční rozpočty** schvaluje Rada; ta má právo také v nich provádět dílčí změny – podle vývoje příjmů a výdajů i aktivit Asociace (případně podle směrnic a pokynů schválených konferencemi členů)
- 2.5 organizační / územní jednotky Asociace **hospodaří** v rozsahu daném „Zásadami o rozpočtu a hospodaření ATKM, o.s.“ (případně podle dalších směrnic a pokynů či usnesení, schválených konferencemi členů).
3. Za řádné hospodaření Asociace, vedení příslušné evidence / účetnictví, dodržování rozpočtů a plnění daňových a dalších zákonných povinností **odpovídá** výkonný ředitel ATKM, o.s. Pokud není ustanoven, pak **prezident** Asociace.

Článek 14.

Nakládání s majetkem Asociace

1. **Majetek / zdroje Asociace využívají a zhodnocují**
 - 1.1 Asociace jako **celek** – prostřednictvím svých orgánů, především Rady a výkonného ředitele / kanceláře ATKM
 - 1.2 **organizační / územní jednotky** – jejich orgány a zástupci.
2. **V případech**, že Asociace či organizační / územní jednotky provádějí také **podnikatelskou** (komerční) **činnost**, řídí se přitom obecně závaznými právními předpisy (zákon o živnostenském podnikání / živnostenský zákon, obchodní zákoník, zákony o daních a pojištění atd.).
3. **Při zániku Asociace** rozhoduje o naložení s jejím majetkem konference členů. **Preferuje** přitom převedení majetku
 - 3.1 právně samostatným organizačním / územním jednotkám ATKM, o.s.
 - 3.2 pro účely podpor řízení a vzdělávání managementu
 - 3.3 na obecně prospěšné účely.
4. **Asociace nepřebírá** – bez předchozího písemného souhlasu – **na sebe žádné závazky a odpovědnost** z vlastního podnikání i jednání (smluv či dohod) organizačních / územních jednotek i naopak.

Část V.

Společná a závěrečná ustanovení

Článek 15.

Volby orgánů Asociace – zásady

1. **Volby volených / kolektivních orgánů** Asociace **připravují** dosavadní orgány - na závěr svého funkčního období.
A to na základě **zhodnocení** činnosti příslušného orgánu a jeho členů (jmenovitě i adresně), rovněž úvah o žádoucím složení (kandidátce) nových orgánů, tj.

održení zásady kontinuity jejich činnosti v pozitivním směru, ale také nezbytné obměny a efektivnosti dalšího jejich působení.

2. Volby samé jsou prováděny tajným způsobem.

Konference členů, Rada ATKM, o.s., či další součásti (organizační / územní jednotky, komise atd.) však mohou rozhodnout po zahájení svého jednání o hlasování / **volbách veřejných**. A to buď jednotlivě – po jednotlivých navrhovaných osobách, nebo najednou – o celé kandidátce.

3. Volby připravují a jejich průběh pak při jednání orgánů řídí příslušné volební komise, případně daný orgán sám (Rada, komise).

4. Každý člen voleného orgánu je také odvolatelný.

4.1 O odvolání rozhoduje – na odůvodněný návrh – ten orgán, který jej (je) zvolil, případně daný orgán sám – v případech, kdy

4.1.1 je možné či přímo nutné zrušit členství v Asociaci nebo toto skončilo z jiného důvodu

4.1.2 je vznesen odůvodněný požadavek nejméně 1 / 3 členů daného orgánu (organizační / územní jednotky)

4.1.3 je prokazatelná déletrvající nečinnost v příslušném orgánu - na plnění jeho úkolů.

4.2 Odvolání příslušný orgán vždy projedná se členem, jehož se toto týká.

Může si k tomu vyžádat i účast nebo stanovisko Revizní a kontrolní komise – na své úrovni.

5. Institut kooptace slouží k zabezpečení činnosti volených orgánů Asociace a jejich součástí po celé funkční období

5.1 počet kooptovaných členů během tohoto období může činit až 1 / 3 z celkového počtu členů daného orgánu

5.2 o kooptaci rozhoduje příslušný orgán samostatně.

6. Postup při přípravě a provádění voleb i kooptace mohou blíže upravit **volební řád** a **jednací řád** Asociace, přijaté v souladu se stanovami a využitelné přímo také v jejich organizačních / územních jednotkách.

Článek 16.

Rozhodování volených / kolektivních orgánů Asociace – zásady

1. Volené (kolektivní) orgány **rozhodují usneseními**.

2. **Pro platnost usnesení** (voleb) platí **základní zásada** přítomnosti nadpoloviční většiny členů (pověřených zástupců) daného orgánu (tzv. usnášení schopné kvórum) i nadpoloviční většiny pro přijímané usnesení (volbu).

3. **V případech nedostatečné přítomnosti** (ad 2. výše – výjimka u konference členů, viz k tomu článek 8., ustanovení pod bodem 5.) jsou usnesení (volby) platné, hlasovala – li pro ně nadpoloviční většina **reálně přítomných** v daném okamžiku – pokud byli všichni řádně předem pozváni (alespoň 15 dnů před jednáními) nebo se daného jednání na jeho počátku zúčastnili (není – li v jednacím

řádu či ve volebním řádu uvedeno jinak).

4. **O zániku Asociace** nebo její organizační / územní jednotky je nutné k takovému rozhodnutí souhlas minimálně 2 / 3 přítomných.
 - 4.1 Jinak platí obecně závazné právní předpisy o zániku / likvidaci organizace.
 - 4.2 V případě prokázané **nemožnosti** svolat k takovému rozhodnutí konferenci členů, rozhoduje o zániku Asociace i o naložení s jejím majetkem Rada ATKM, o.s.
 - 4.3 **O způsobu ukončení činnosti organizační / územní jednotky** Asociace (včetně vypořádání jejího majetku a závazků), která své působení sama neukončí a rozpadne se nebo přestane vyvíjet činnost, případně neplní po dobu delší než 1 rok stanovy Asociace, rozhodne na návrh příslušného orgánu či ze své iniciativy Rada ATKM, o.s.
5. **Při rozhodování Rady** ATKM, o.s. - rovnosti hlasů pro i proti přijímanému usnesení je rozhodující hlas prezidenta Asociace.

Při nedostatečné přítomnosti jejích členů, nezbytné pro rozhodování (ad 2. výše) lze dosáhnout přijetí potřebného usnesení Rady i způsobem tzv. **per rollam** - u členů Rady na daném jejím jednání nepřítomných z vážných důvodů.
6. **Postup při** jednání volených / kolektivních orgánů i představitelů Asociace, rovněž při jednání za ně navenek (tj. zastupování a podepisování), může blíže upravit **jednací řád** Asociace – v souladu se stanovami.

Ten je přiměřeně a přímo využitelný i pro organizační / územní jednotky a jejich orgány – pokud tyto nepřijmou vlastní jednací řád (řády), rovněž pro činnost poradních a pracovních orgánů / týmů na všech úrovních.

Článek 17.

Závěrečná ustanovení

1. Organizační uspořádání Asociace a vztahy mezi jejími orgány (i odbornými útvary - pracovníky) může blíže upravit **organizační řád** Asociace, projednaný a schválený Radou – v souladu se stanovami a dalšími vnitřními normami ATKM, o.s., i zásadami pro její organizační uspořádání, schválenými konferencí členů. Mohou jej přiměřeně a přímo využívat i organizační / územní jednotky Asociace.
2. Asociace i její organizační / územní jednotky a členové mají právo používat **symboliku ATKM, o.s.** – název, logo, razítka apod.

Podrobnější ustanovení k tomu může obsahovat organizační řád Asociace či jiná její vnitřní (speciální) norma.
3. **Platnost a účinnost stanov** Asociace
 - 3.1 Stanovy Asociace i jejich změny a doplňky (novelizace) **nabývají platnosti navenek** dnem jejich registrace (registrace změn) registračním orgánem tj. MV ČR.
 - 3.2 **Účinnost změn uvnitř** Asociace nastává okamžikem jejich schválení konferencí členů.
 - 3.3 V krizovém režimu se Stanovy uplatňují přiměřeně.

4. Stanovy i jejich změny a doplňky podepisují prezident a viceprezident Asociace, jejich podpisy musí být úředně ověřeny. Za registraci stanov i jejich změn odpovídá registračnímu orgánu prezident Asociace.

Toto znění stanov ATKM, o.s., bylo schváleno konferencí členů dne 15.září 2008.

(Tímto dnem také pozbývají platnost stanovy Asociace, registrované MV ČR dne 20.6.2001 pod č.j. II/s-OVS/1-33 345/97-R).

viceprezident ATKM, o.s.

prezident ATKM, o.s.

Správnost provedení ověřili dne 15.9.2008 v Brně - Soběšicích:

Petr Cizner

Aléxandros Georgiádis

Jiří Rusek